



تمكين
Tamken

سياسة آليات الرقابة والإشراف على جمعية تمكين المجتمعات
المحلية بمنطقة تبوك وفروعها ومكاتبها وتقييمها





تمكين
Tamken

جدول المحتويات

٣	مقدمة
٣	النطاق
٣	البيان
٣	أولاً: الرقابة:
٣	بالتقارير الإدارية:
٤	التقارير الخاصة:
٥	ثانياً: المبادئ:
٥	المسؤوليات

أولاً: الرقابة:

بالتقارير الإدارية:

إن التقارير الإدارية تعتمد على جودة الأداء للمؤسسات، وتكون هذه التقارير بمثابة الأداة التي يمكن الإدارة لأداء المهمة المطلوبة من خلال التركيز في استخراج الأخطاء في العمل والإجراءات التي تتم، والتي لها أثرها في جودة العمل، ويجب أن تكون هذه التقارير واضحة ومفصلة.

تكون التقارير الجيدة والتي تكون هذه من العناصر الأساسية في العمل، ويجب أن تكون واضحة ومفصلة، ويجب أن تكون سهلة الفهم، ويجب أن تكون مفصلة.



@tlca2021



info@tlca.org.sa

جدول المحتويات

٣ مقدمة
٣ النطاق
٣ البيان
٣ أولاً: الرقابة:
٣ بالتقارير الإدارية:
٤ التقارير الخاصة:
٥ ثانياً: المبادئ:
٥ المسؤوليات

مقدمة:

إن سياسة آليات الرقابة والاشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لتمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

النطاق:

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

البيان

أولاً: الرقابة:

بالتقارير الإدارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية و بانتظام، ويجب اعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين لمدرءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.



- تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- تقارير الفحص: وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.
- تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمروسيهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل... وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

التقارير الخاصة:

- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
- مراجعة الموازنات التقديرية.
- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.



ثانياً: المبادئ:

أ- مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.

ب- مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والابلاغ عن الأخطاء:

أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ث- مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

المسؤوليات:

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.





الرقم:

التاريخ: / / 14هـ

المرفقات:

اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد سياسة آليات الرقابة والاشراف على جمعية تمكين المجتمعات المحلية بمنطقة تبوك وفروعها ومكاتبها وتقييمها في اجتماع مجلس الإدارة الرابع المنعقد بتاريخ: 2022/12/14م

م	الاسم	الصفة	التوقيع
1	أ.د. إبراهيم بن يوسف البلوي	رئيسا	
2	أ. رشا بنت حسن شاووش	نائبا	
3	م. أحمد بن صالح الرماح	عضوا	
4	د. عبد العزيز حمود العرادي	عضوا	
5	م. بدر بن سلطان الثبيتي	عضوا	
6	أ. أحمد بن عتيق الحمدي	أمين الصندوق	

الختم الرسمي للجمعية



للتحويل من خارج المصرف

SA508000244608010967236

للتحويل من داخل المصرف

244608010967236

مصرف الراجحي
Al Rajhi Bank

info@tlca.org.sa



054 959 9720